

## IIASA-Shiba Díj • 2011

A METRIMED Orvosi Műszergyártó Kft. 1988-ban alakult. A társaság kezdeti termékprofilja, illetve működésének előzményei az egykori Metripond Mérleggyár 1980-as években megkezdett orvostechnikai fejlesztéseihez vezethetők vissza.

A magyar tulajdonú társaság 35 főt foglalkoztat, éves nettó árbevétele meghaladja a 300 millió forintot. Az árbevétel döntő hányada hazai kórházak, klinikák részére nyújtott szolgáltatásból és értékesítésből, kisebb részben exportból származik.

### A METRIMED Kft. termékei

Csípőízületi protézisek.

- Cementrögzítésű csípőízületi protézisek
- Cementnélküli csípőprotézisek

Térdprotézisek

- Unikondyláris és bikondyláris ízfelszínpótló térdprotézisek

Gerincimplantátumok

- Csigolyarögzítő implantátum ágyéki és nyaki csigolyákhoz

Egyéb orvostechnikai termékek

- Műtéti lemezek, csavarok, műszerkészletek



### A társaságot érintő jelentősebb elismerések

2000. VIII. Magyar Innovációs Nagydíj pályázaton elismerő oklevél
2004. Délmagyarország Presztízs Díj - Üzleti innováció kategóriában
2006. Magyar Termék Nagydíj - csípőízületi protézisek
2008. A Nemzeti Kutatási Hivatal formatervezési különdíja – műszerkészlet
2009. Gábor Dénes díj Blaskovics Ferenc többségi tulajdonos ügyvezető részére
2011. IIASA-Shiba Díj

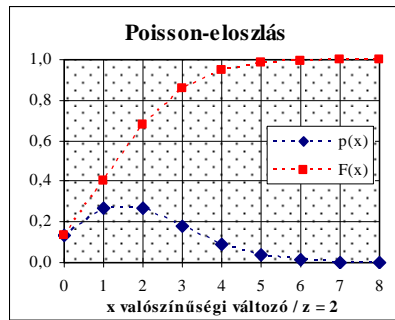
### A Shiba Díj pályázatban megfogalmazott célok

A METRIMED Kft. a közbeszerzési eljárásokon való eredményes szereplése, a vevői igények magasabb szintű teljesítése érdekében - az orvostechnikai termékek piacán hagyományosan elvárt kiváló termékminőség értékein túl - célul tűzte ki logisztikai teljesítményének költséghatékony fejlesztését, a szállítási késedelmek csökkentését.

A társaság a kitűzött célok elérése érdekében 2009-ben vezetői köréből a hét lépés módszertanára alapozott feladatmegoldásra munkacsoportot jelölt ki.



## Sztochasztikus termelő-készletező rendszer bevezetése



A team az implantátum ellátás folyamatainak, adatainak elemzése során megállapította, és tudatosította, hogy a vevői igények által generált, illetve a felhasználókhöz kihelyezett készletek utánpótlását célzó folyamatok paraméterei - igény típus, méret, mennyiség, időzítés - valószínűségi változók.

A team a feltárt folyamatokra alapozva, saját tudását, ismereteit és tapasztalatait hasznosítva, termékcsoportokon és rendszerelemeken ismételt PDCA ciklusokkal egy sztochasztikus termelő-készletező rendszert vezetett be.

### A sztochasztikus rendszer főbb jellemzői

- A biztonsági készletet Poisson-eloszlással méretezi
- Szabályozással követi a fogyási előrejelzés változásait
- Egyszerű, elemi statisztikai adatokkal működik
- Támogatja a prioritás kezelését

### A projekt megvalósítása során elért eredmények

A szállítókészséggel összefüggő paraméterek körében szabályozott állapotot, hoztunk létre, tapasztalati optimumot állítottunk be. A projektben kialakult adatokon alapuló kommunikációt eszköznek és egyben eredménynek is tekintjük.

#### A\_KAP - Kapacitáskihasználás

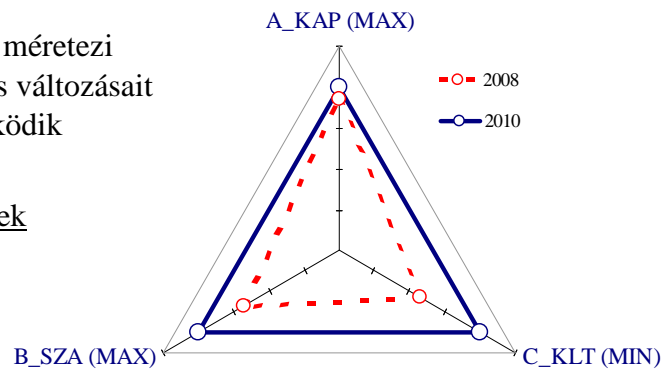
- Megszüntettük a túlgyártást.
- Kialakítottuk a termelésstervezés új módszerét.
- A dolgozókat bevonjuk a prioritás kezelésébe.

#### B\_SZA - Szállítókészség

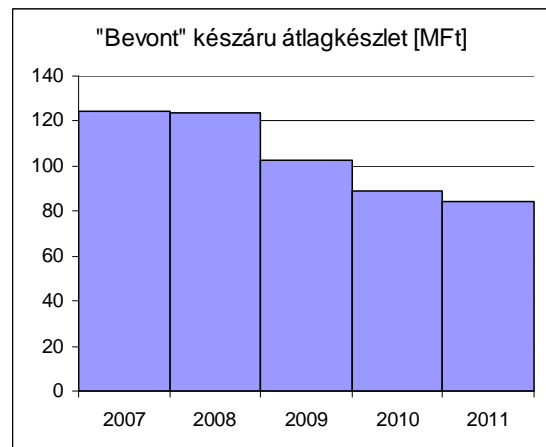
- A szállítási késedelmet célkitűzésünk szerint csökkentettük, illetve kisebb készlet és növelt értékesítés mellett stabilizáltuk mértékét.

#### C\_KLT - Készáru készlet

- A rendszerbe bevont készáru készletét két év alatt több mint 30 %-al (!) csökkentettük.
- A szabályozott működés által a készletértékek szóródását is jelentősen csökkentettük.



Az eredmények struktúrája.



A folyamatos és számottevő kintlévőséggel terhelt gazdálkodás okán kiemelt jelentőségű a társaság likviditásának javulása. Pozitív eredmények érzékelhetők továbbá a költség-gazdálkodás, a belső és külső logisztika területén, a dolgozók szemléletének változásában.

A METRIMED Kft. korábbi termelésorientált gyakorlatát felváltó sztochasztikus termelő-készletező rendszerét a JIT - „Jól időzített termelés” elveivel igazodva, és analógiájára „Valószínűséggel időzített termelés”-ként jellemezhetjük.

A team folyamatos kommunikáció, illetve előadás formájában megosztotta a társaság minden munkatársával a probléma megoldása során szerzett tapasztalatokat, és pályázatában kijelölte a továbbfejlesztés lehetőségeit

Összeállította: Petrács János, operatív igazgató • [www.metrimed.hu](http://www.metrimed.hu)